



“O‘ZBEKISTON SANOAT-QURILISH BANKI” AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI
АКЦИОНЕРНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК “УЗБЕКСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК”

**KENGASH YI’G‘ILISHINING MAJLIS
BAYONIDAN KO‘CHIRMA**

Toshkent sh.

№ 2026/14

2026 yil “ 14 ” iyul

Ishtirok etganlar:

Kengash a’zolari:

U. Muxtorov (masofadan)

M. Atadjanov (masofadan)

Y. Aizup (masofadan)

U. Axmedov (masofadan)

M. Ansell (masofadan)

S. Ayupova (masofadan)

K. Mangold (masofadan)

F. Tuinstra (masofadan)

O. Ulyanova (masofadan)

G. Chiladze (masofadan)

Korporativ maslahatchi

K. Alimov

Taklif etilganlar:

Boshqaruv raisi:

A. Akbarjonov

Boshqaruv a’zolari:

A. Ergashev, A. Hakimov, E. Gorokhov

Bankning bosh ofisi rahbarlari va
mutaxassislari:

F. Xujaev, D. Kalanov, F. Xasanov,
A. Tolibov, A. Abdumajidov, A. Kenjaev,
A. Majidov, B. Otamuratov, K. Urakov,
Sh. Jumaev, A. Orifjonov

Alvarez & Marsal maslahatchilari

S. Xayrullin, A. Karyakin, M.
Lukyanovich, K. Novochixina

Bank Kengashi yig‘ilishida 11 nafar a’zo ishtirok etdi va Kengash yig‘ilishining kvorumi ta’minlandi.

Yig‘ilish kun tartibi:

1. Bankning 2027–2029-yillarga mo‘ljallangan rivojlanish strategiyasini ishlab chiqish doirasidagi strategik yo‘nalishlar to‘g‘risida.

QAROR QILDI:

1. Bankning 2027–2029-yillarga mo'ljallangan Rivojlanish strategiyasining bazaviy ssenariysi sifatida rivojlanish yo'nalishi — 3-variant "Commercial Value Strategy" ("takomillashtirilgan 3-variant")ni ma'qullansin.

1.1. Boshqaruvning strategik ambitsiyalari («4-senariy»ning ayrim elementlari — mass-affluent segmentiga yo'naltirilgan yondashuvni rivojlantirish va marketing faoliyatini kuchaytirish) muqobil variant sifatida saqlanib qolishini hamda zaxiralar bo'yicha noaniqliklar bartaraf etilishi va IPOga tayyorgarlik jarayoni doirasida bosqichma-bosqich ishlab chiqilishi tasdiqlansin.

1.2 Investitsiyalar, marketing va ROE bo'yicha ko'rsatkichlar mazkur qaror bilan tasdiqlanmasligini qayd etish; ularni tasdiqlash moliyaviy model yakuniy shaklga keltirilib, Risk-funksiyasi bilan kelishilgandan so'ng amalga oshiriladi.

Ovoz berish natijalari:

Ovoz berganlar: 11 nafar a'zo, shundan:

"yoqlab" – 11 ta ovoz, "qarshi" – yo'q, "betaraf" – yo'q.

Korporativ maslahatchi



K. Alimov

Kotib



D. Abdukadirov

Bayonnoma rasmiylashtirilgan sana: 2025-yil " 17 " iyul.