



Развитие рынка технологий

Аналитический обзор с учётом подходов ведущих международных компаний

Каждый этап индустриальной революции сопровождается характерными технологическими достижениями



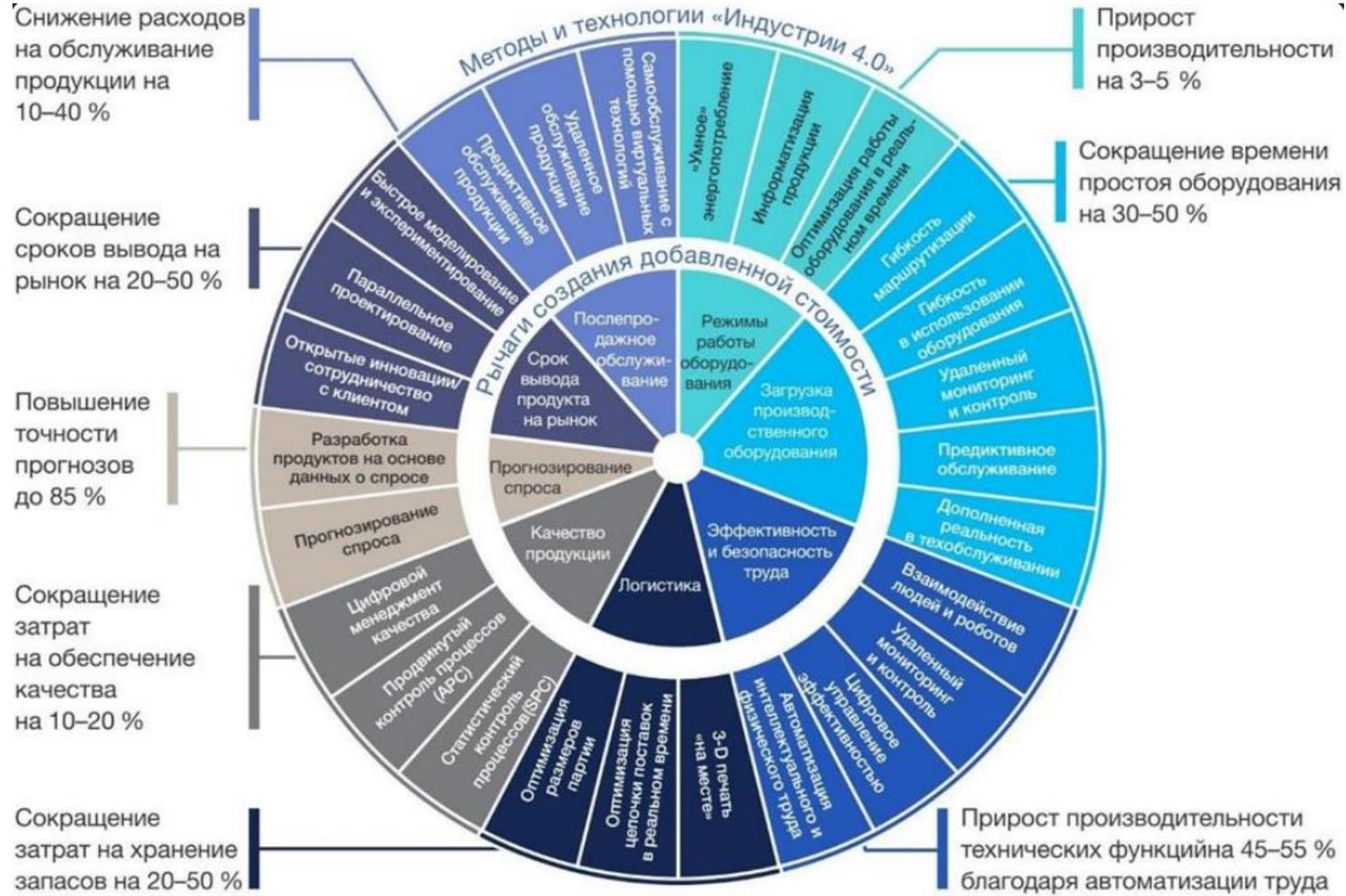
Эволюция индустрии демонстрирует переход от механизации к высокотехнологичному производству, где цифровые и автоматизированные системы играют ключевую роль, определяя современный этап **Индустрии 4.0**.

От внутренней библиотеки к продукту для крупнейшего бизнеса



Индустрия 4.0 объединяет передовые технологии, такие как цифровые двойники, киберфизические системы и интеллектуальные интерфейсы, обеспечивая инновационное взаимодействие, автоматизацию и анализ данных, что формирует основу современной промышленной революции

Структура снижения расходов и сокращения времени в Индустрии 4.0 через методы и технологии



Индустрия 4.0 позволяет значительно оптимизировать производство, снижая затраты и сроки за счет внедрения точных методов, автоматизации и улучшения логистики, что способствует повышению общей эффективности.

1 Цифровая стратегия



- Стратегия цифровой трансформации
- Стратегическая сессия по цифровой трансформации
- Диагностика цифровой зрелости
- Управление изменениями цифровой трансформации
- Управление проектами цифровой трансформации и внедрением ИТ-систем (PMO)
- Исследование технологических трендов

2 Операционная модель ИТ-функции



- Анализ ИТ-затрат
- ИТ-процессы и услуги:
 - Каталог ИТ-услуг
 - Метрики ИТ-услуг
 - TCO ИТ-Услуг
 - РСМ ИТ-услуг
- Управление ИТ-активами

3 Цифровые технологии



- Выбор цифровых решений
- Искусственный интеллект
- Цифровые двойники
- Process Mining
- Устройства самообслуживания

4 Управление данными



- Стратегия данных / MDM / управление данными
- Выбор BI-решений и DWH

5 Цифровая индустрия



- Услуги для ИТ-компаний

6 Цифровое предприятие



Организационно-процессные технологии

- Процессная модель компании
- Sbergile
- Обеспечение непрерывности
- Управление кризисом

7 Цифровые платформы и экосистемы



- Анализ аудитории и клиентского опыта
- Создание концепции цифровой экосистемы
- Разработка концепции супераппов и суперсервисов

Когда компании не получают ожидаемых результатов от цифровых решений, но для конкуренции на рынке они необходимы, решением является стратегия цифровой трансформации.

Создание стратегии позволяет оценить положение компании на рынке, определить проекты для цифровизации, рассчитать затраты и ожидаемые эффекты

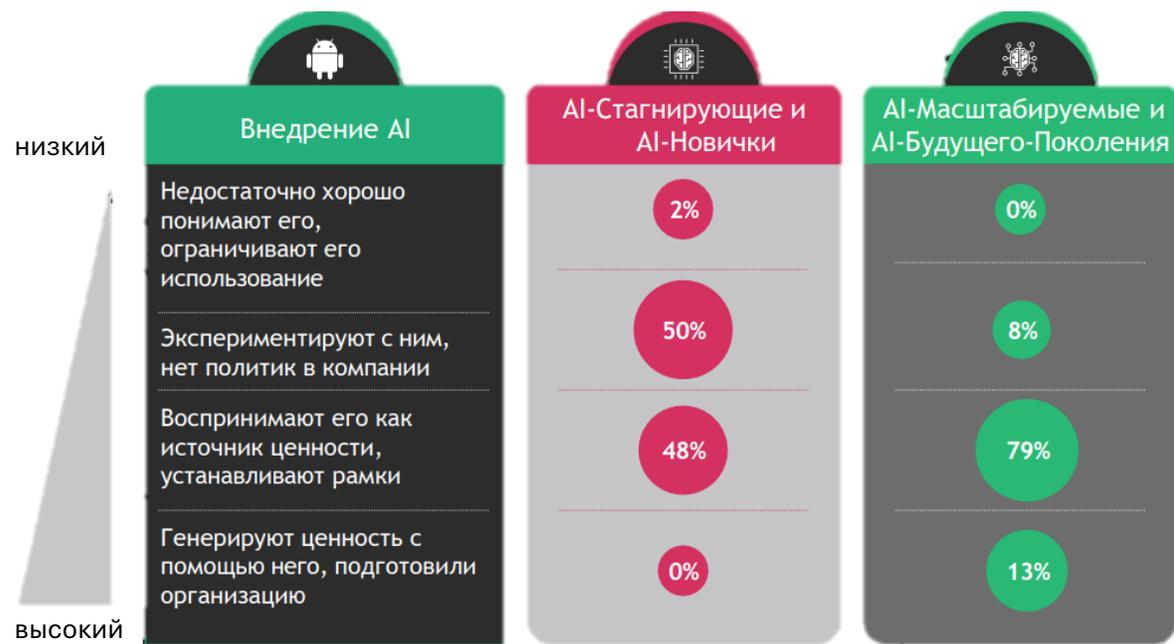
Базовая модель GenAI обучается для создания нового контента на основе разнородных источников данных



1. RLHF = обучение с подкреплением с обратной связью от человека; люди дают обратную связь, например, какая из двух формулировок точнее

Источник: "On the Opportunities and Risks of Foundation Models", Center for Research on Foundation Models, arXiv, 2021; анализ BCG

Крупные компании в категориях "AI-Масштабируемые" и "AI-Будущего-Поколения" уже перешли от экспериментов к реальному созданию ценности ...

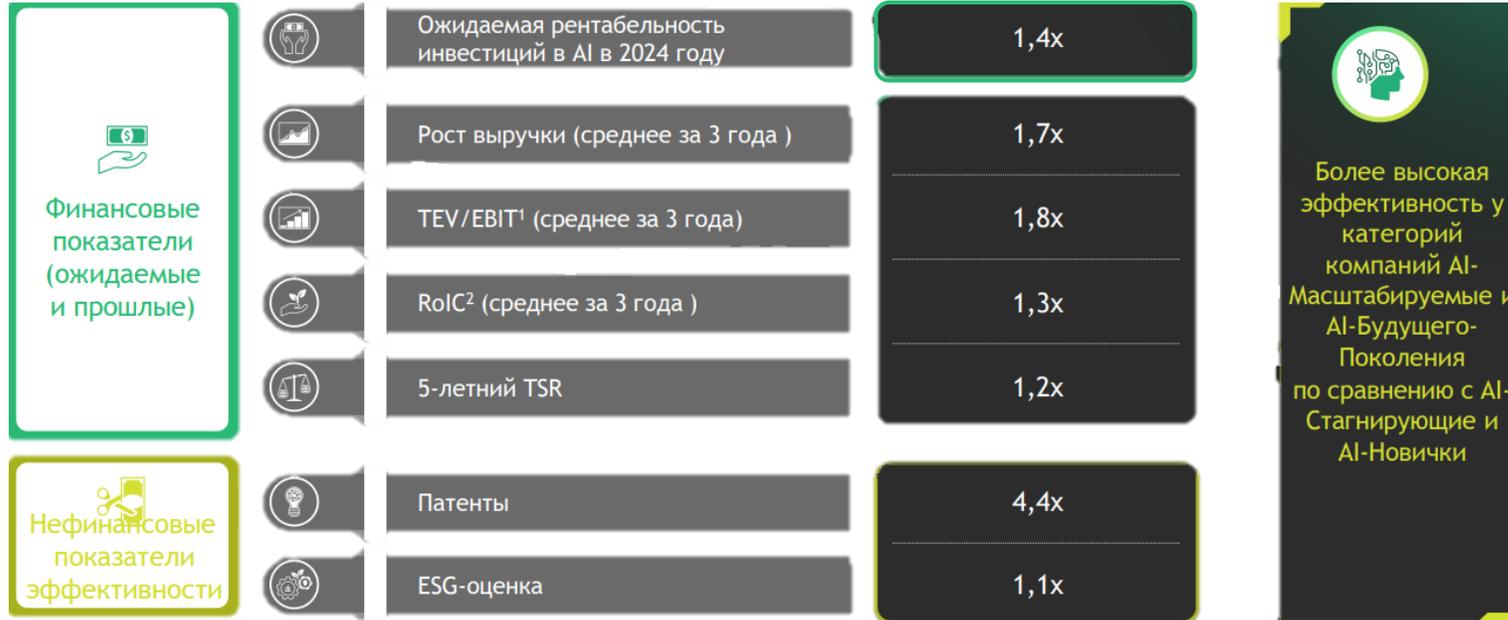


92%

считают AI источником ценности по сравнению с 48% среди менее зрелых игроков

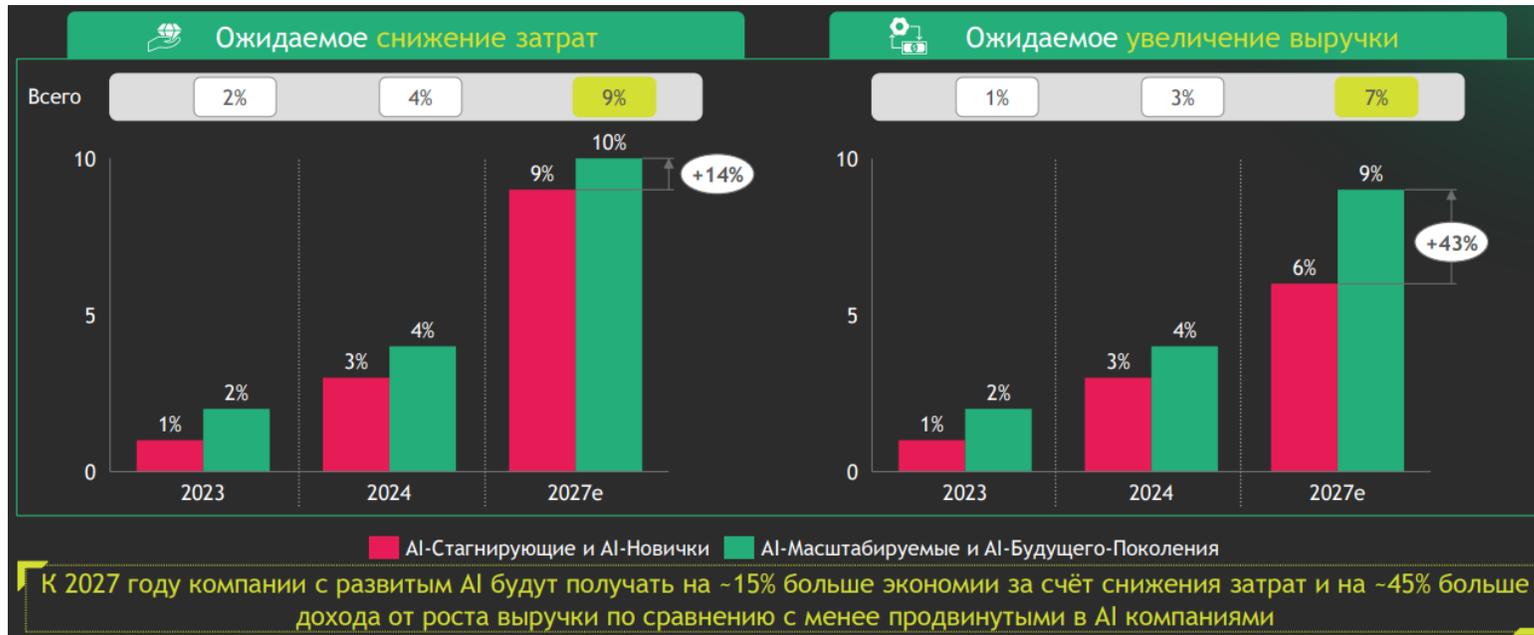
Вопрос: Какое из следующих утверждений лучше всего описывает фокус и степень внедрения искусственного интеллекта в вашей компании? - Степень внедрения ИИ

...что помогает им создавать больше ценности для стейкхолдеров, как отражено в улучшенных финансовых и других показателях



1. Соотношение стоимости бизнеса к операционной прибыли.
2. Отдача на инвестированный капитал. Вопрос: Как ваша компания справляется с приведёнными ниже ключевыми показателями в области цифровых технологий и AI?

По прогнозам BCG, стоимость и выручка компаний с высоким уровнем внедрения AI увеличится в четыре раза к 2027 и в семь раз к 2027



Вопрос:(A): Какой процент снижения операционных затрат вы ожидаете от внедрения ИИ?

Вопрос:(B): Какой процент роста выручки вы ожидаете от внедрения ИИ?

GenAI не заменит “традиционный” AI, так как у каждого из них своя уникальная ценность

Используйте традиционное МО1 для принятия решений, создавая более эффективные системы и процессы



Используйте GenAI для создания контента, идей, ответов на запросы; обеспечивая повышение человеческой производительности и креативности

1. Машинное Обучение
2. Алгоритмическая торговля ценными бумагами
3. Реверс-инжиниринг (обратная разработка) - это процесс изучения готовой системы, продукта или технологии, чтобы понять как она устроена и работает